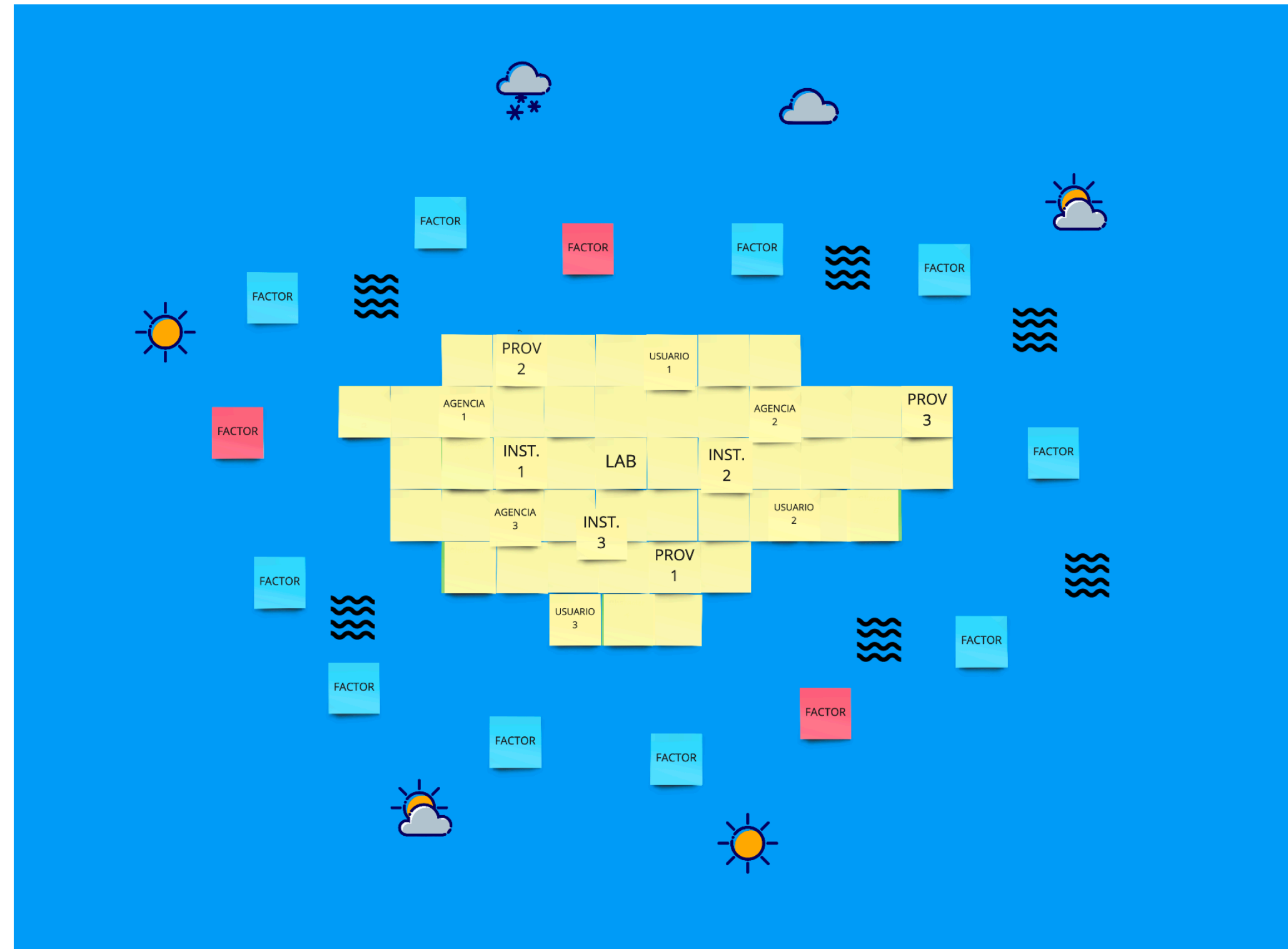


Planificación con escenarios: Una introducción



Matt Finch - mechanicaldolphin.com

¿Qué son los escenarios?

Los escenarios son visiones plausibles del futuro ambiente de negocios de una entidad o institución.

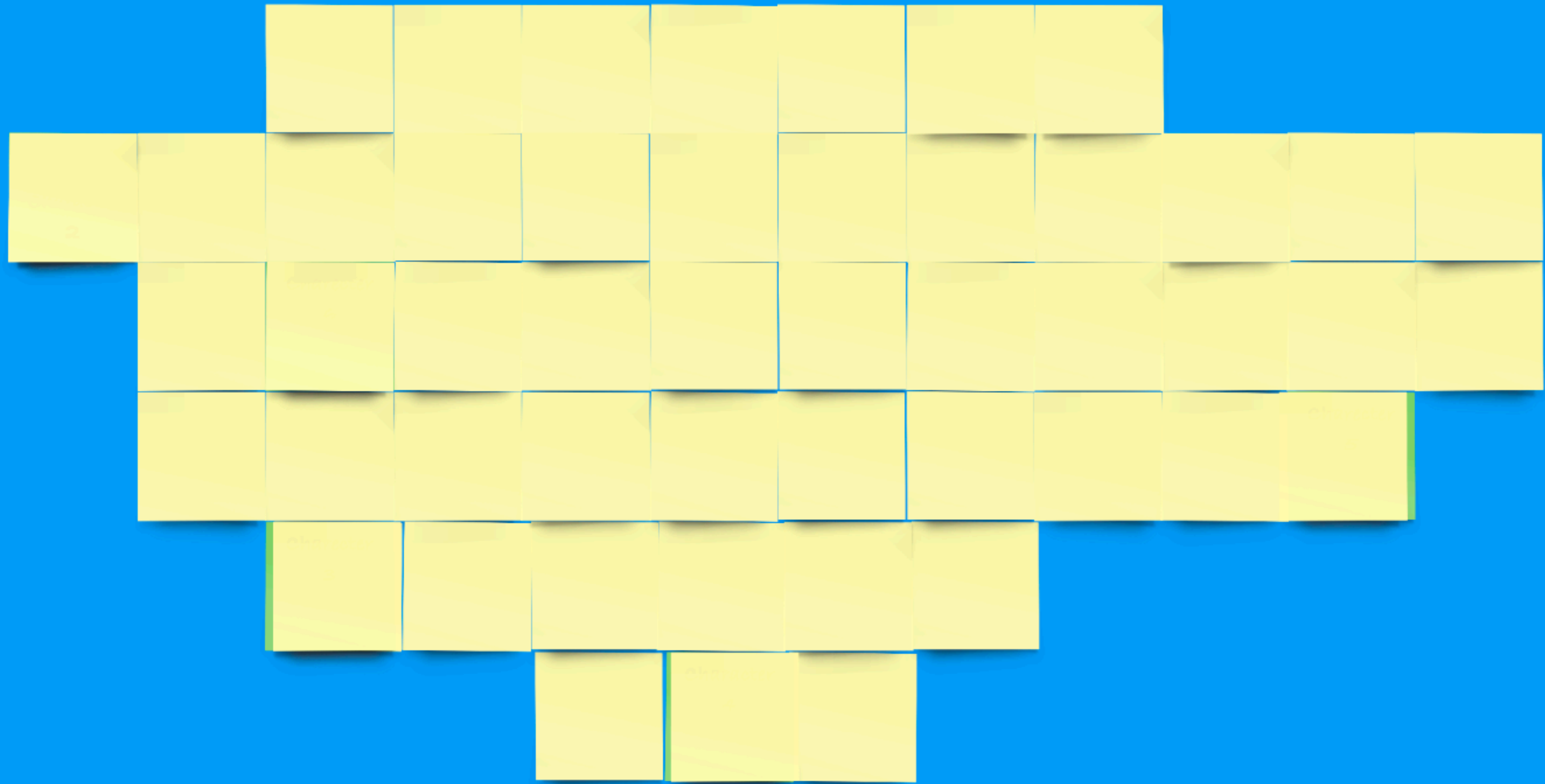
Exploramos un conjunto pequeño de escenarios para enriquecer nuestra estrategia.

¿Para qué sirven los escenarios?

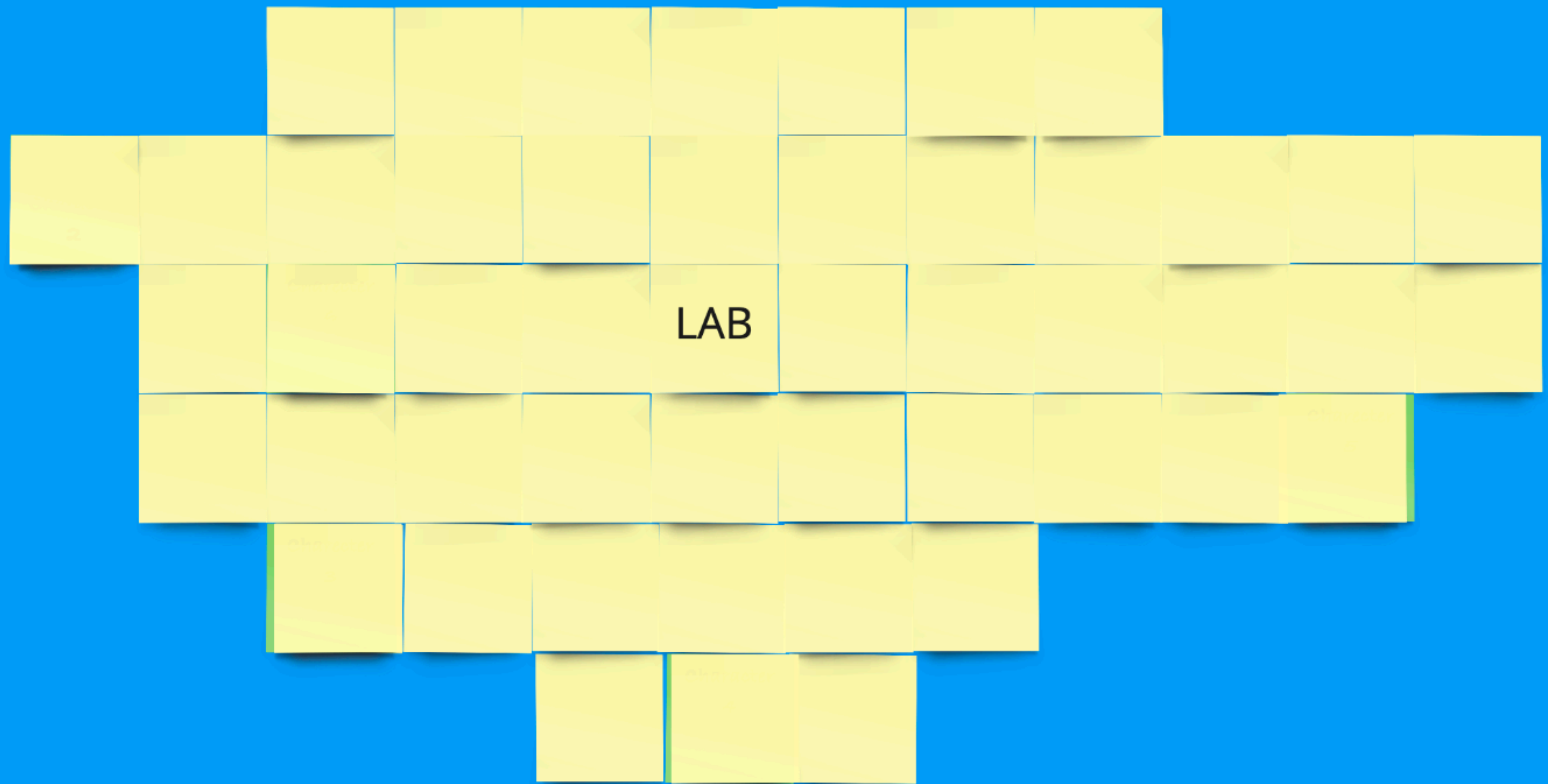
Cuando no podemos predecir el futuro, a causa de la incertidumbre, la novedad, la turbulencia, o la ambigüedad -

podemos imaginar futuros plausibles para descubrir posibilidades fuera de nuestras suposiciones actuales.

Dibuja una isla.

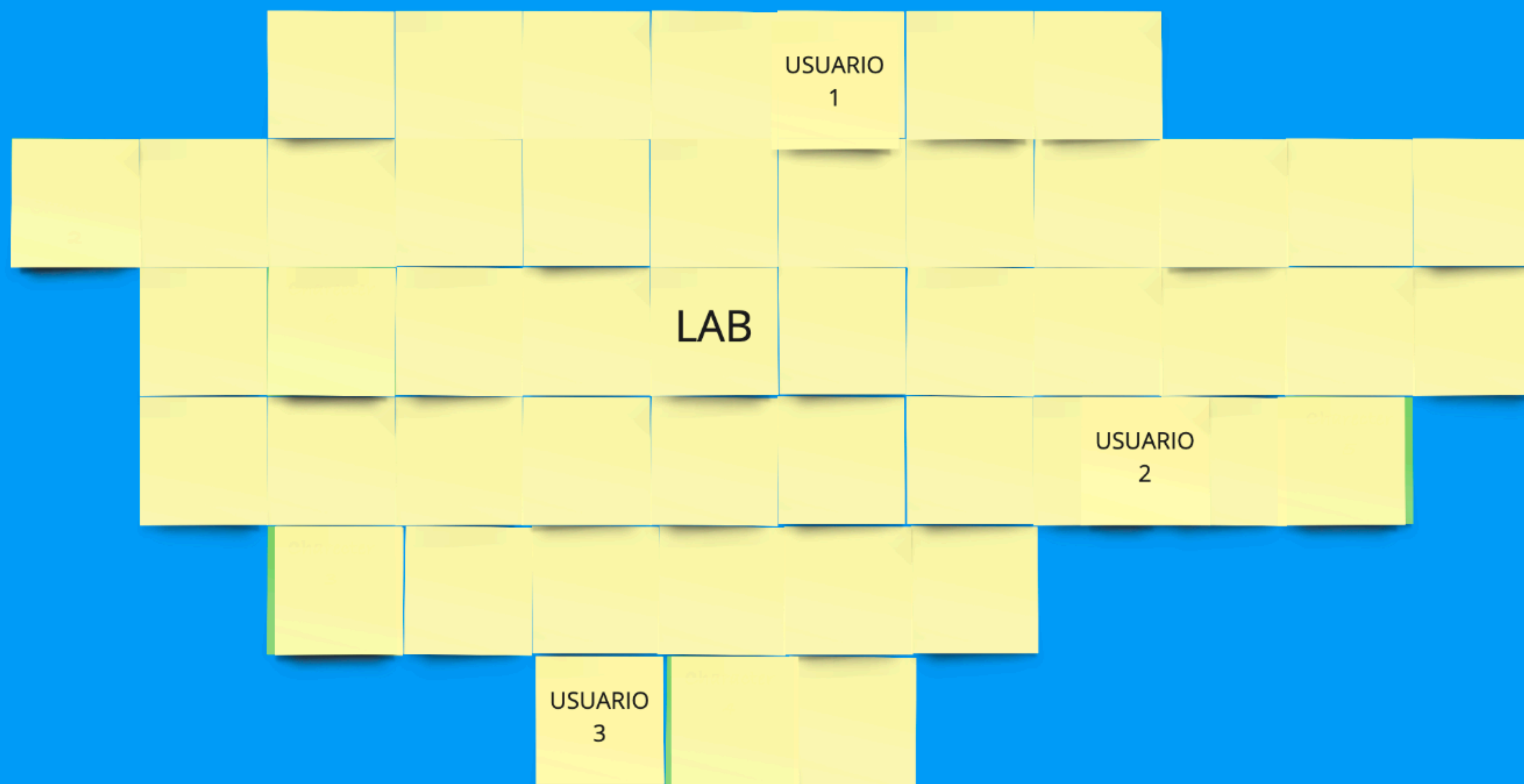


**En el centro, pon tu
laboratorio ciudadano.**



LAB

Alrededor del laboratorio, añade todas las otras entidades con las que tu laboratorio trata o tratará.

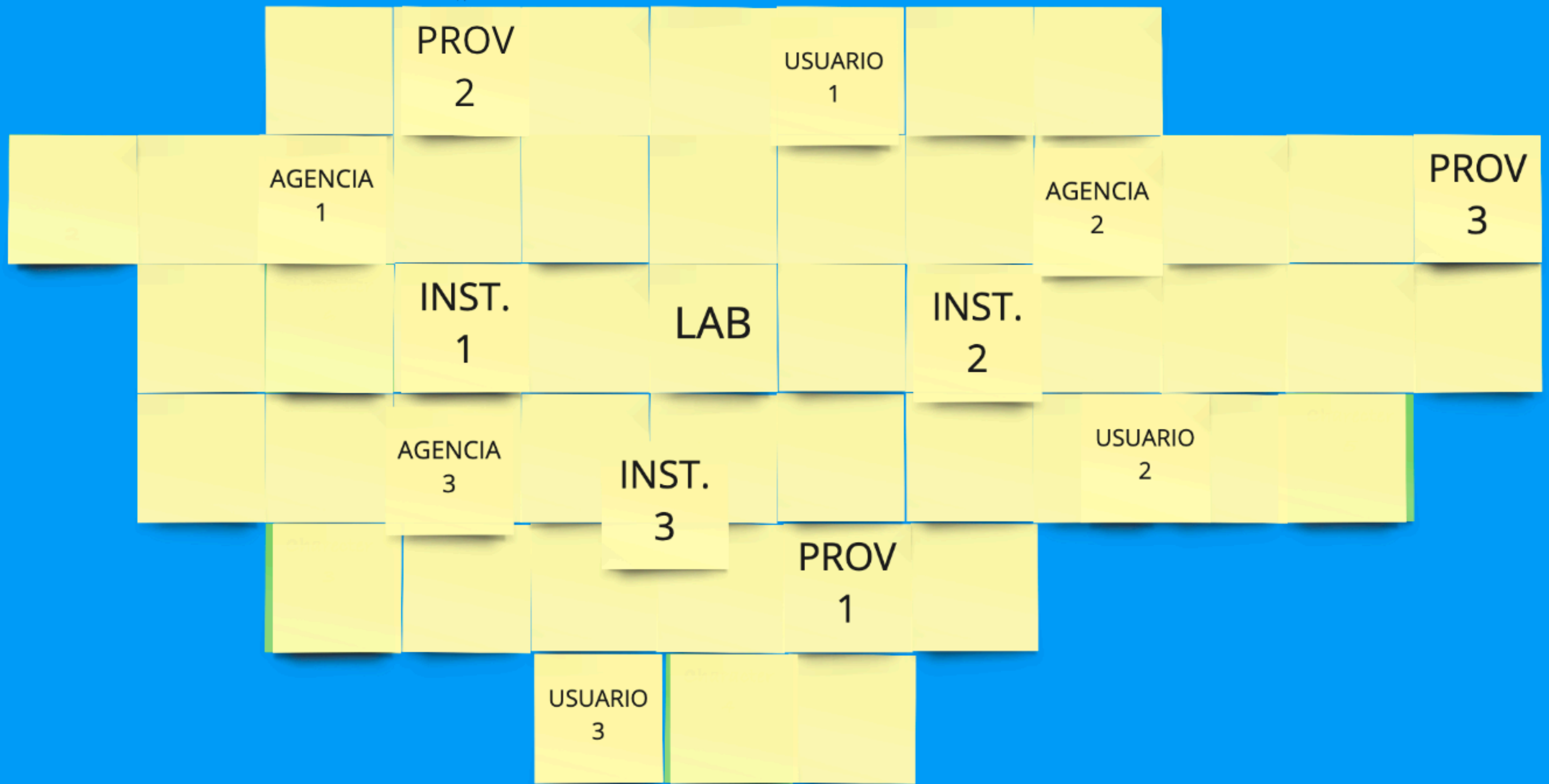


USUARIO
1

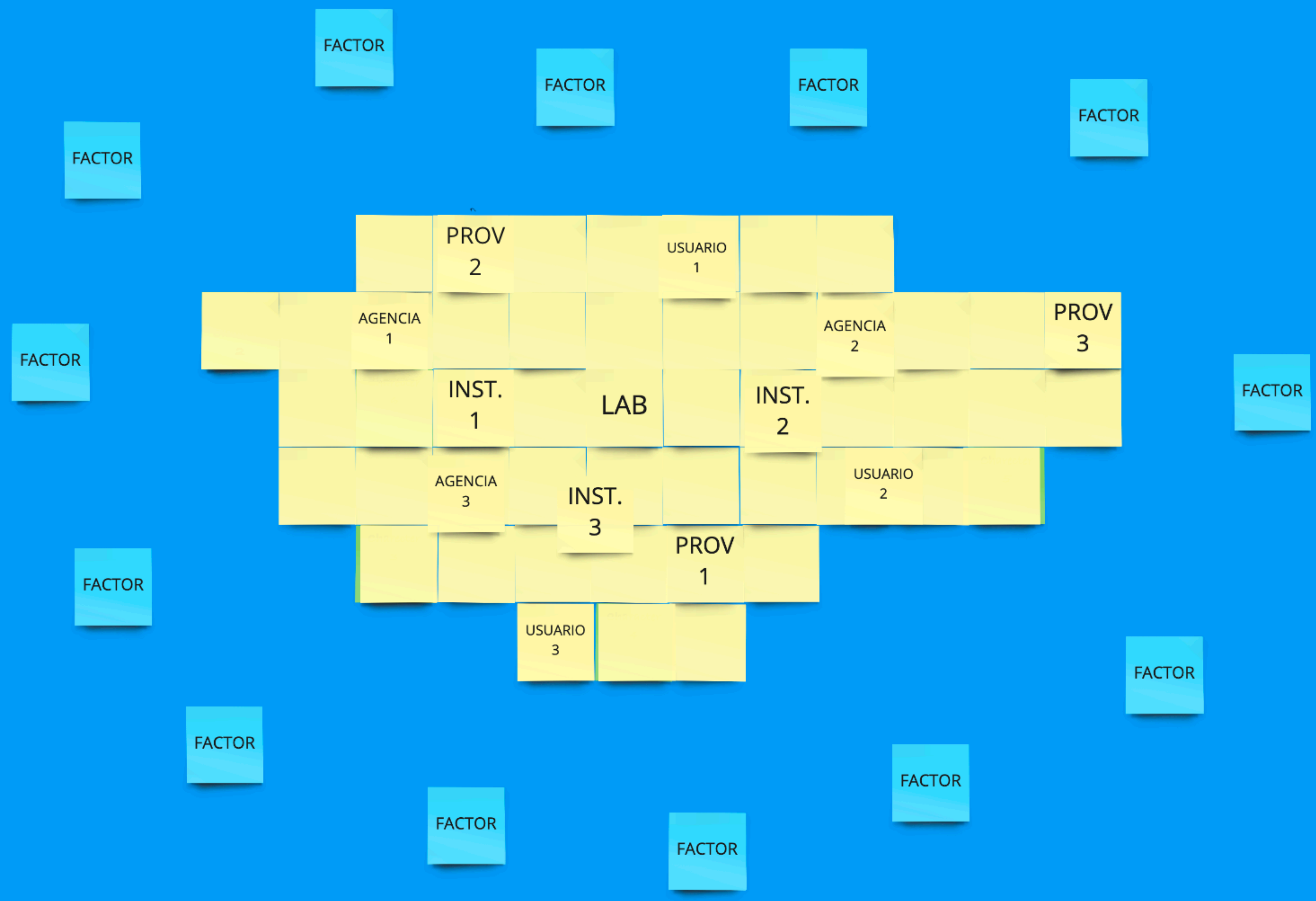
LAB

USUARIO
2

USUARIO
3

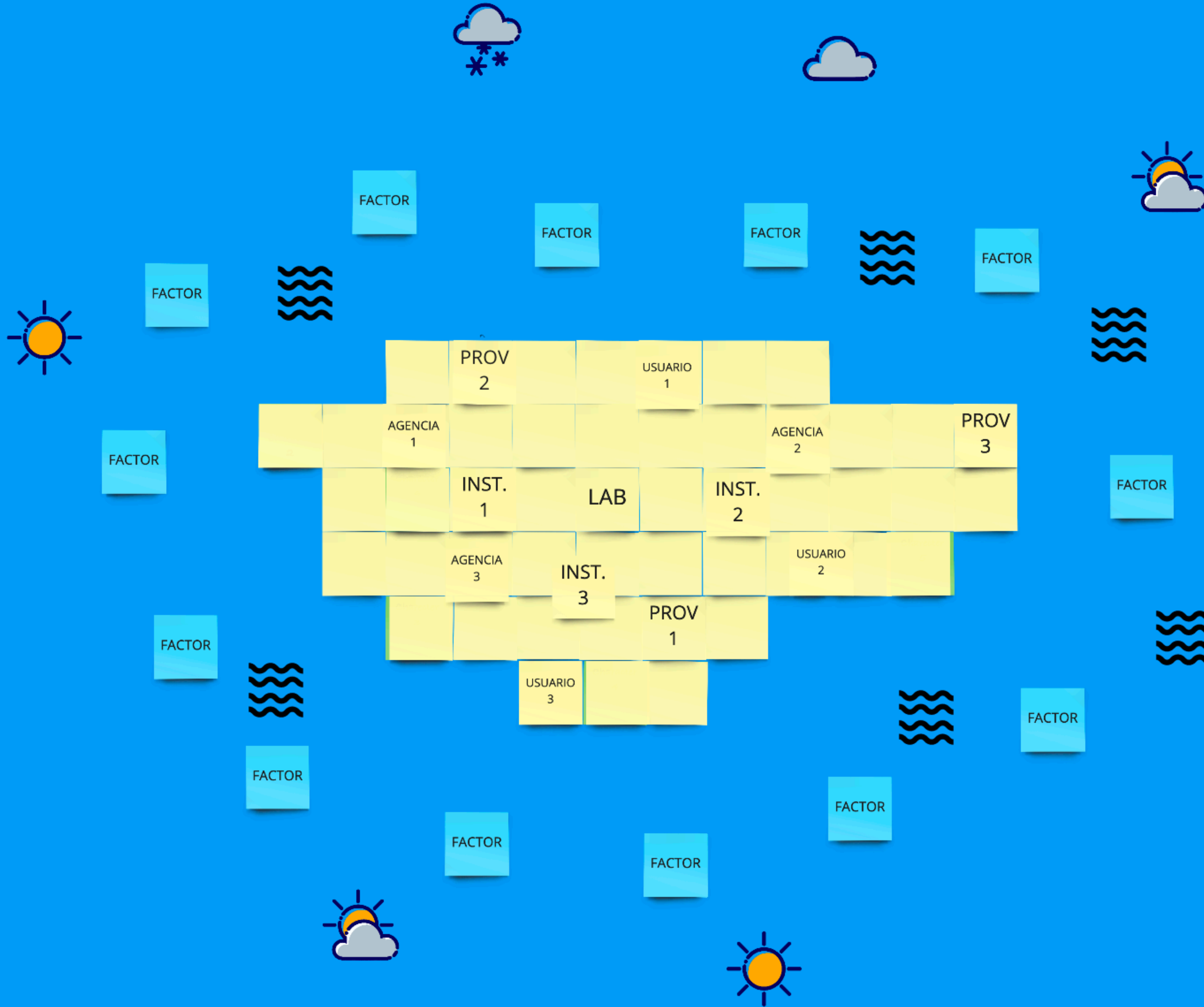


En el mar, anota los factores y fuerzas que afectan las decisiones de las otras entidades en la isla.



**Pueden ser factores que
afecten solamente a una o
dos entidades, o a todas.**

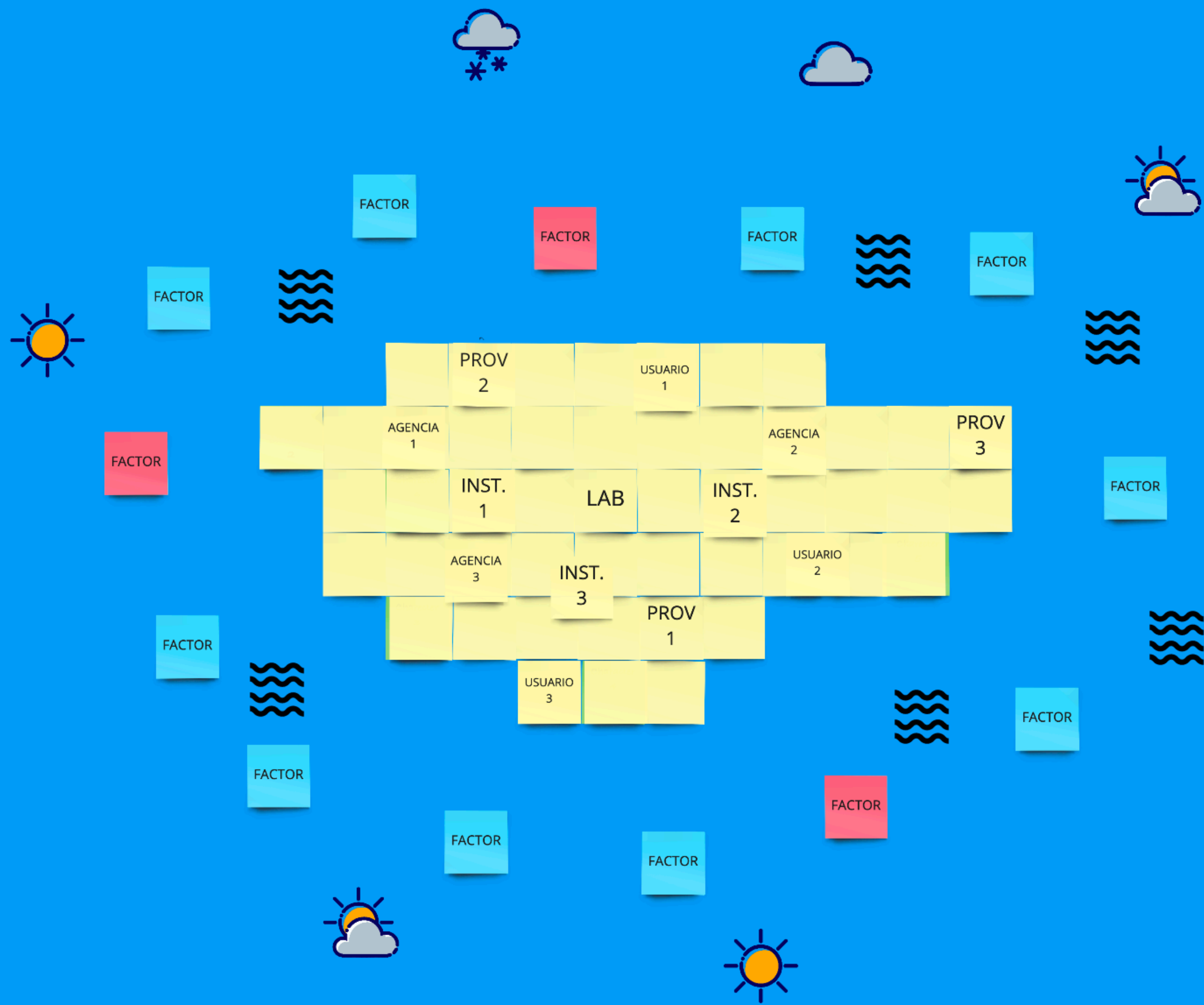
Lo importante es que todos los factores están fuera del control o influencia de su laboratorio, como las corrientes del mar o el tiempo.



Explora el mar de factores.

¿Cuáles de ellos son los más inciertos o desconocidos?

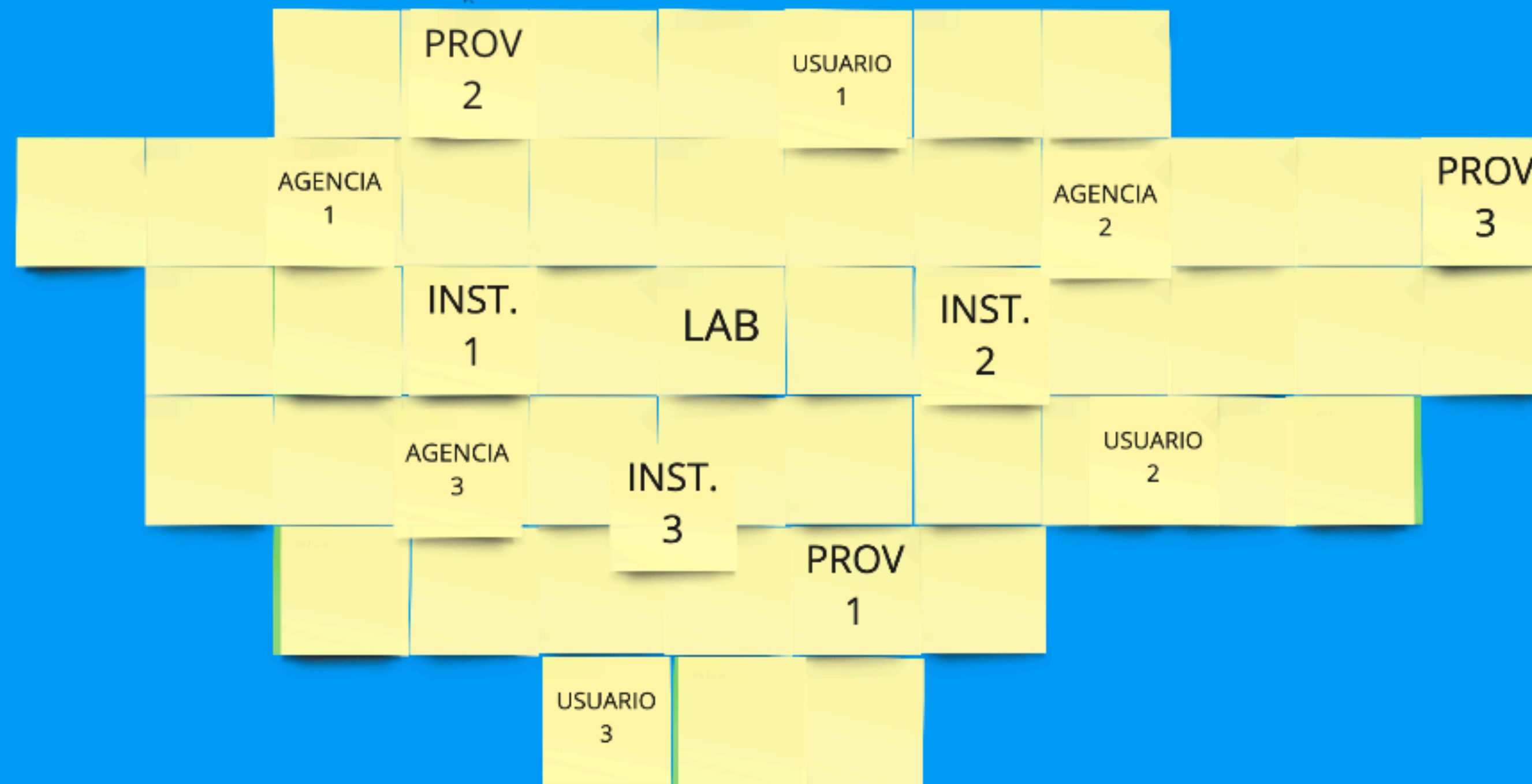
¿Cuáles sean capaces de desafiar sus suposiciones sobre el futuro de la isla?



**Elige algunos factores
claves, que son capaces
de redibujar la isla de una
manera sorprendente.**

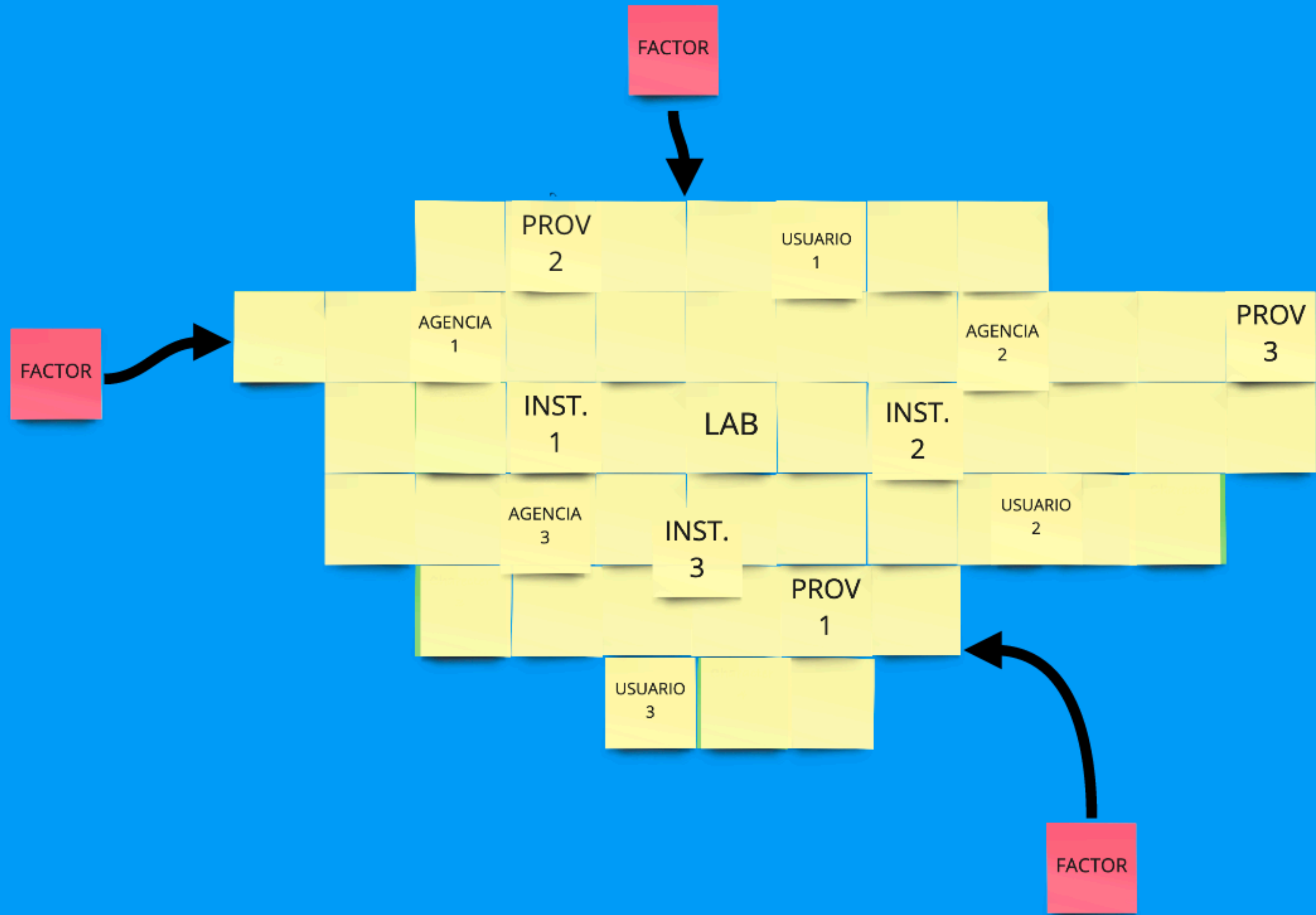
FACTOR

FACTOR

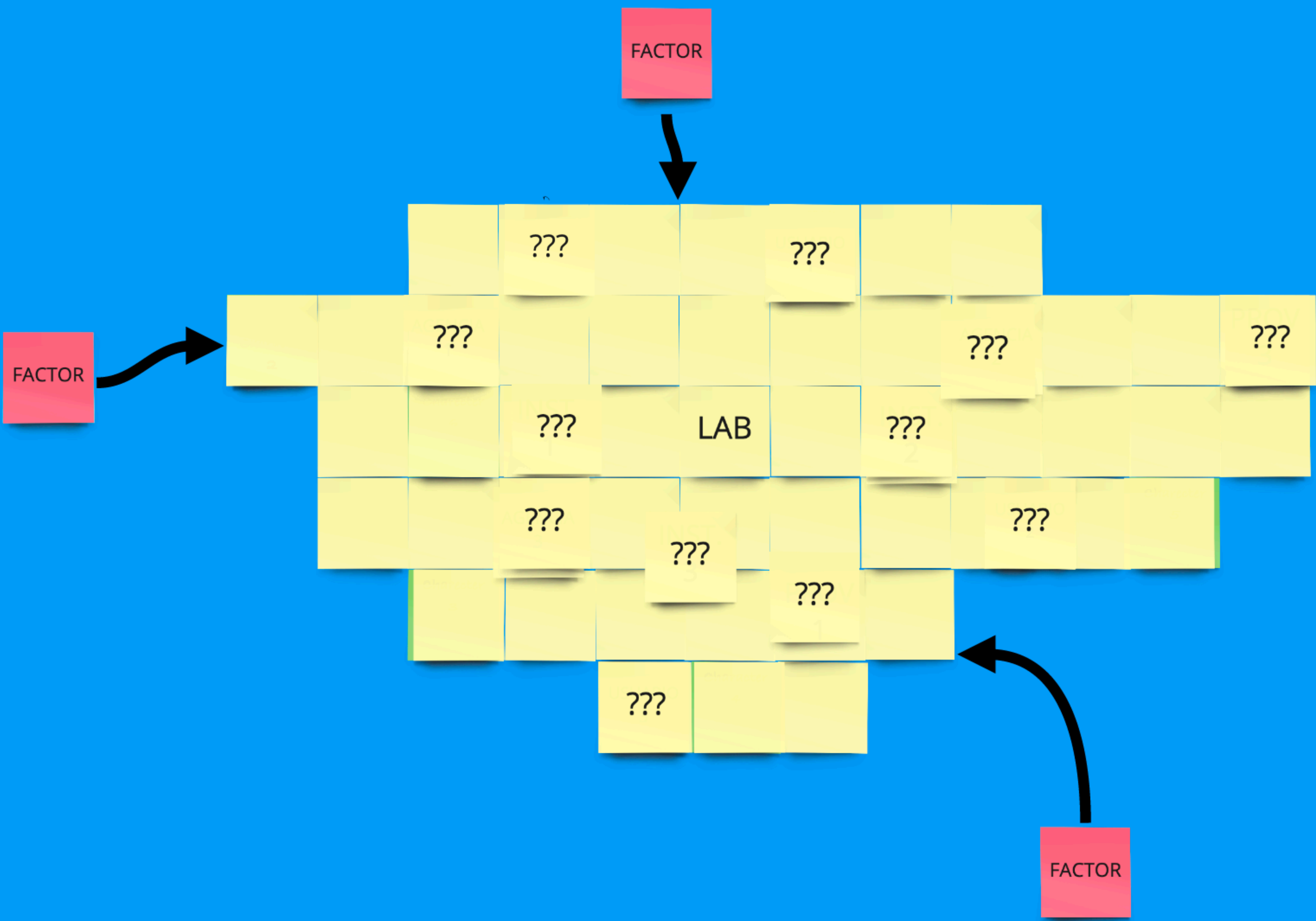


FACTOR

**Dibuja la isla de nuevo,
para mostrar cómo las
relaciones cambiarían si
esos factores llegaran a la
orilla e inundaran la isla.**

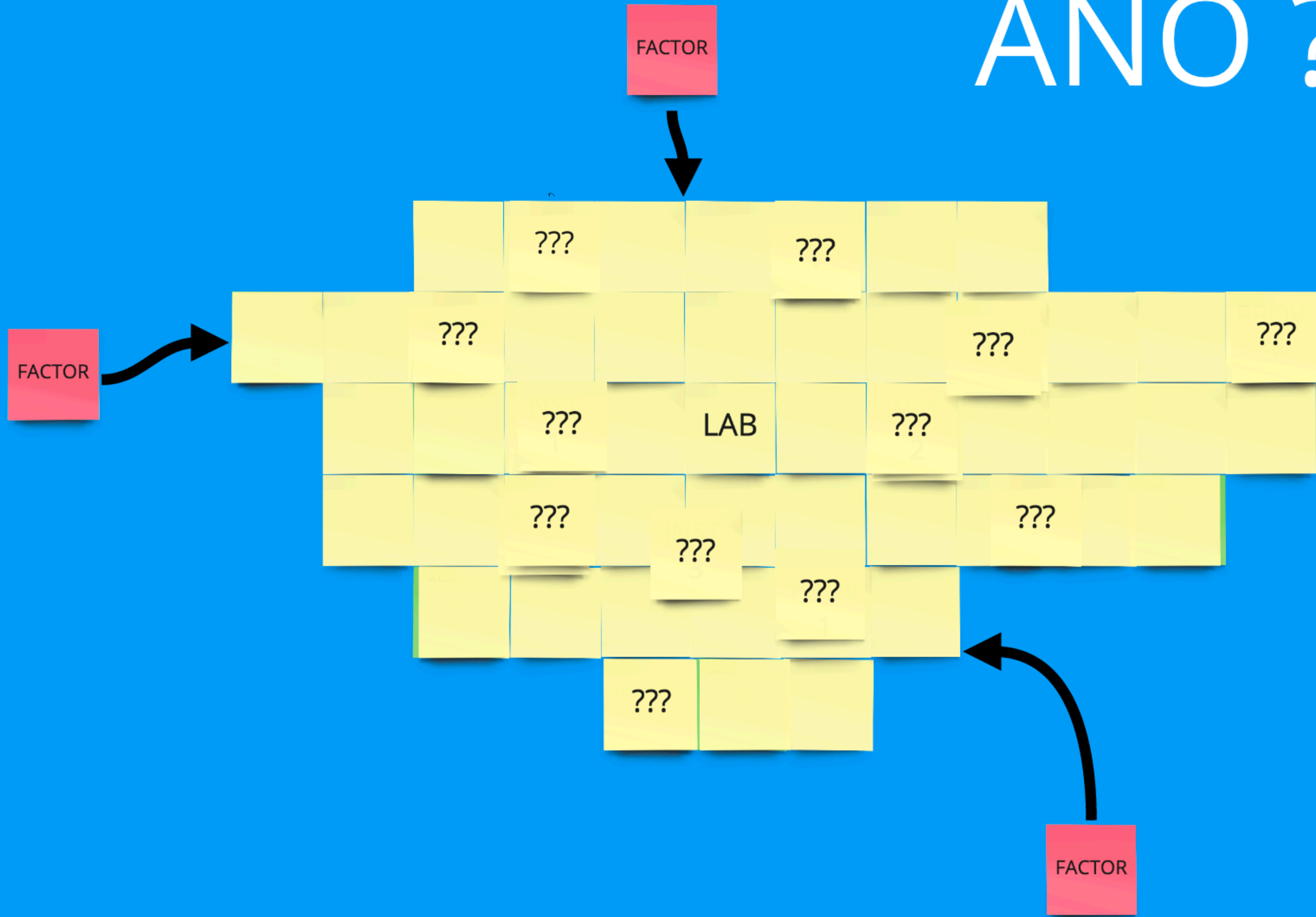


**¿Cómo cambiaría la isla
bajo la influencia de esos
factores?**

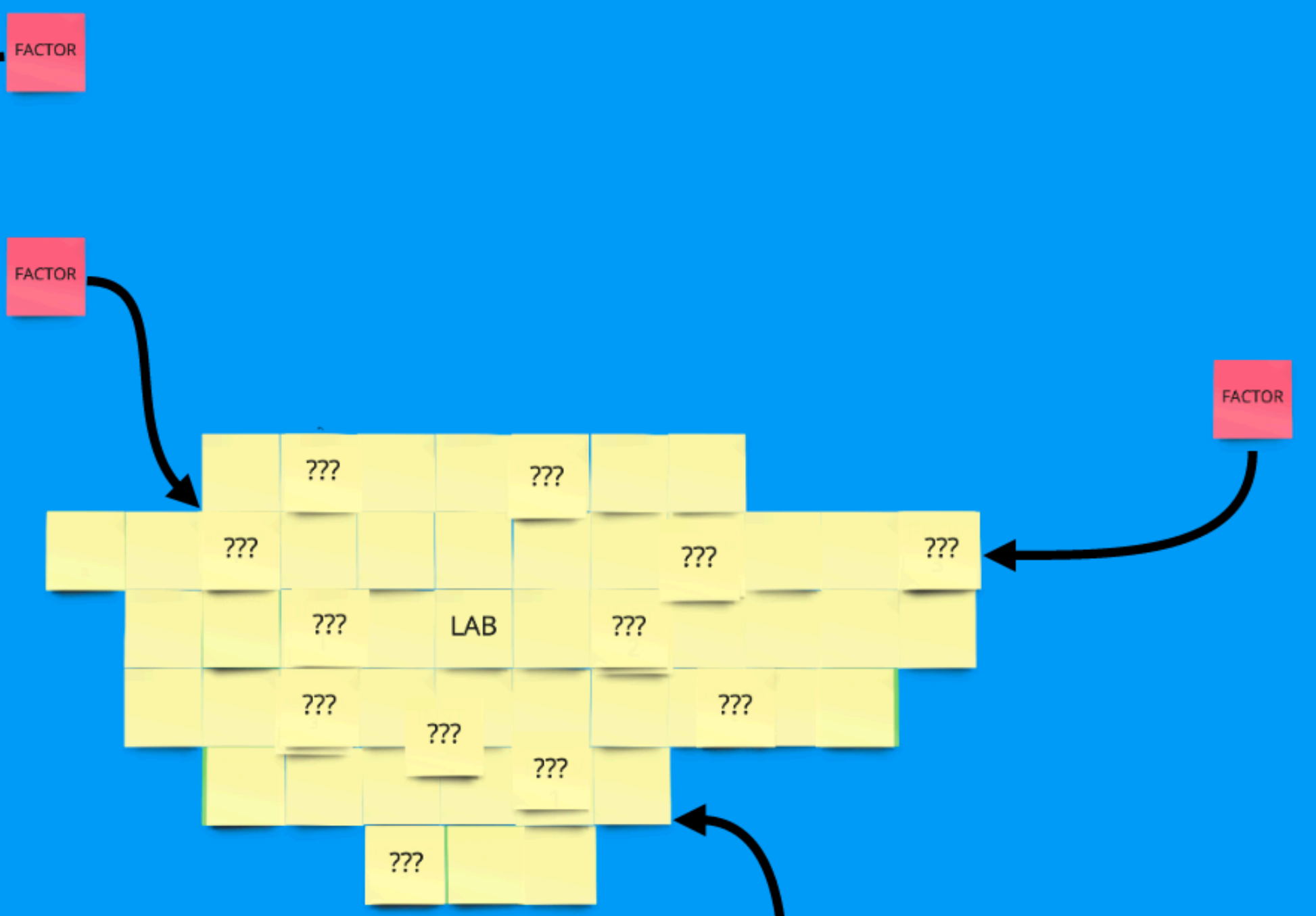
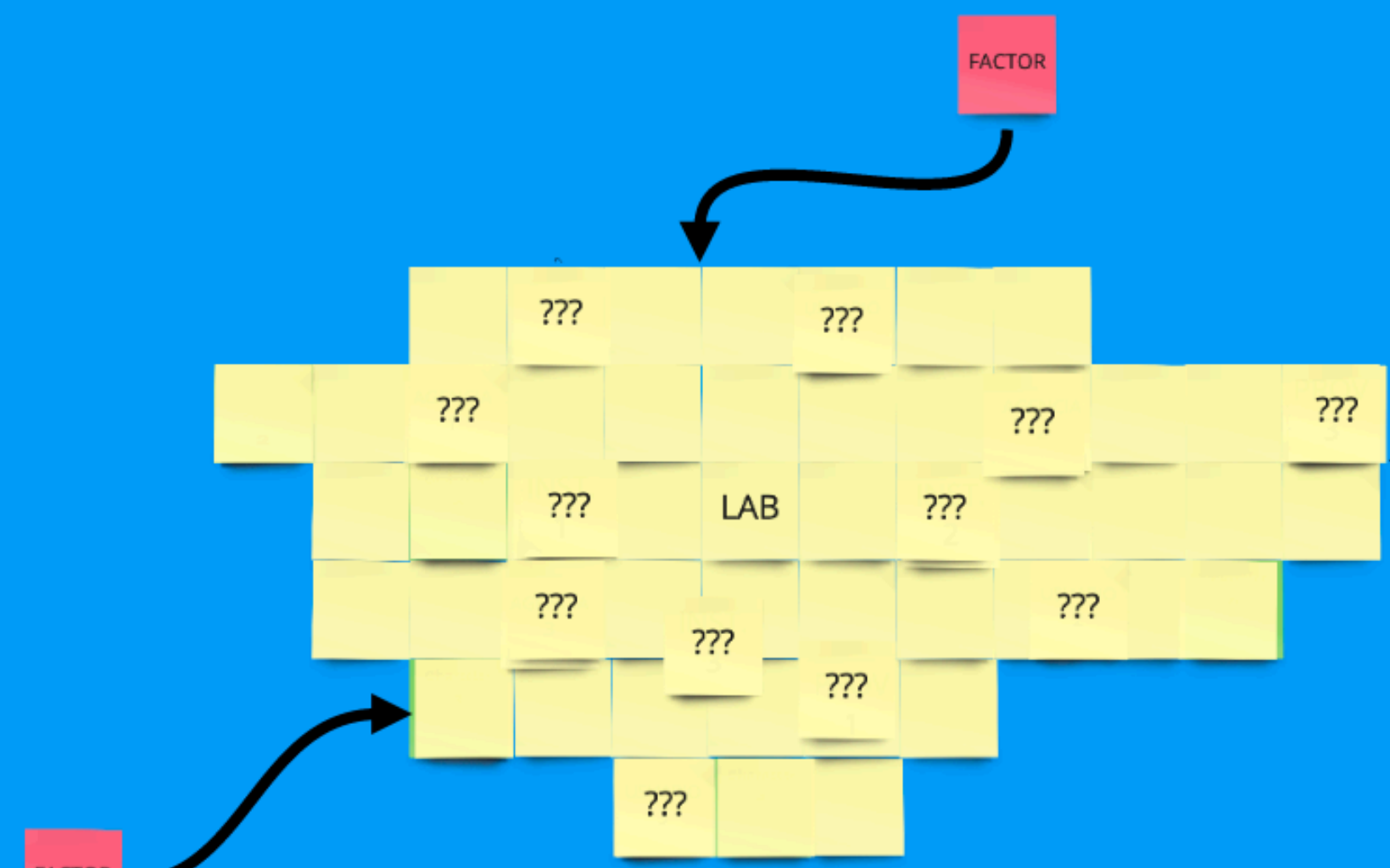


**¿Hasta qué fecha tendríamos
que prever para entender las
consecuencias de tales
cambios?**

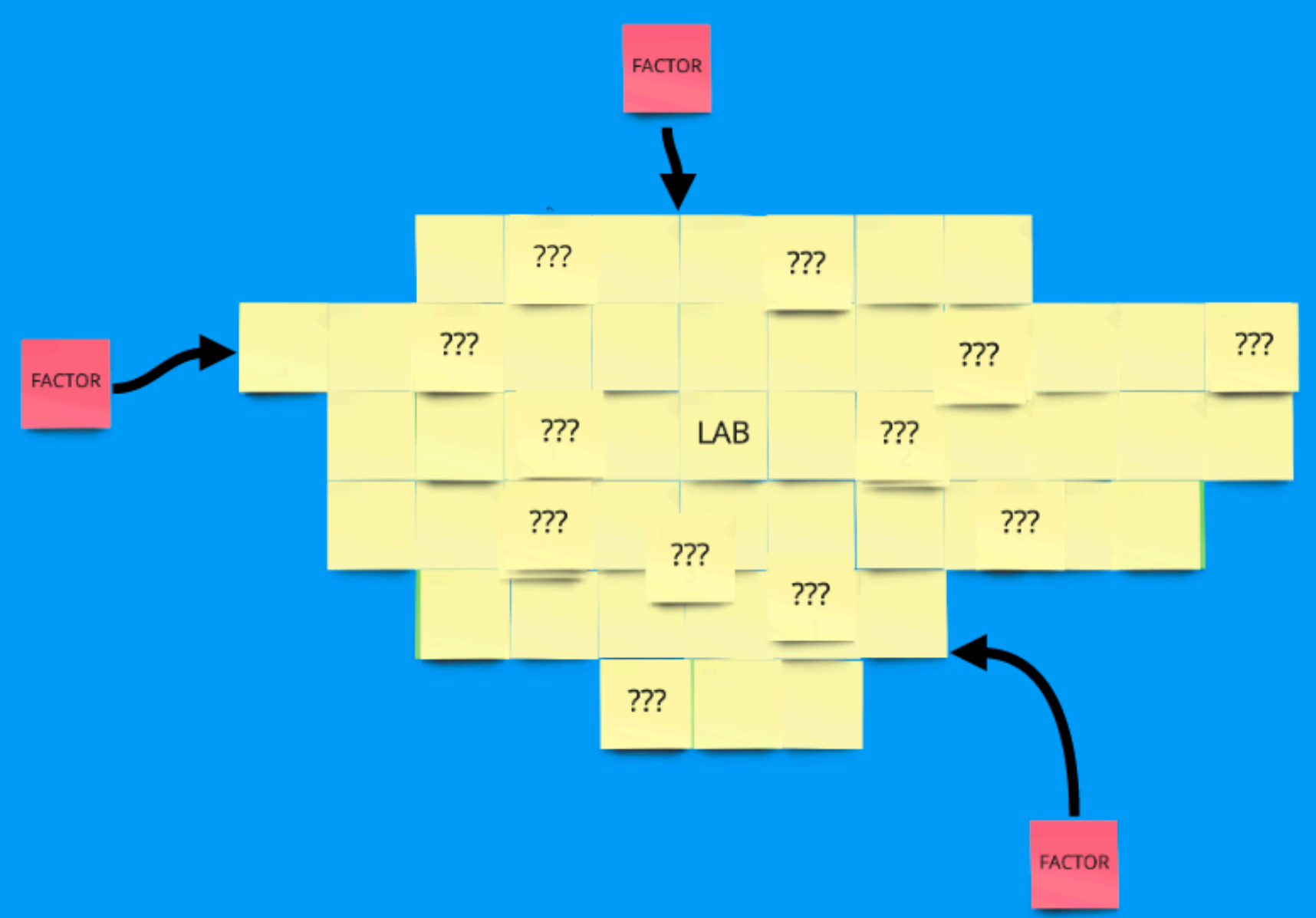
AÑO ????



Para entender las consecuencias de los factores y sus distintas combinaciones, y para comparar los varios escenarios, dibuja más islas.



AÑO ?????



Ahora, al planificar tu laboratorio, piensa en las implicaciones de cada escenario.

¿Cómo te iría en cada isla del futuro?

Al explorar cada isla, ¿puedes ver nuevas oportunidades, nuevas amenazas, nuevas entidades a las que debes dirigirte en el presente?

El proceso es iterativo - cada vez que dibujas una isla o un conjunto de islas, puede ser que revele un aspecto de tu ambiente de negocio que se había pasado por alto.

Puedes dibujar las islas junto con una variedad de partes interesantes para obtener una visión amplia y rica de los futuros que pueden aguardar y para promocionar la colaboración.

Esta tarea es solo una introducción básica a ciertos principios de la planificación con escenarios.

Para obtener más información, lee *El replanteamiento estratégico* de Rafael Ramírez y Angela Wilkinson.